

# Nya tider för Cityrör

Tord Persson, 64 år, har under de närmare 30 år som hans företag Cityrör funnits haft budgeten "i huvudet" och styrelsemöten med familjen hemma vid köksbordet. Men nu stundar nya tider för Cityrör som via rekryteringsföretaget Oil Group, rekryterat Patrick Dahl från Imtech som ny vd.

Text och foto: **Eva-Maria Fasth**

**T**ord Persson är en av drygt 50 000 företagare i landet som planerar att gå i pension under de kommande fem åren. Men till skillnad från de allra flesta (70 procent) har Tord Persson en plan för hur hans livsverk ska klara sig utan honom.

– Man blir ju inte yngre precis. Jag vill att Cityrör ska fortsätta vara ett familjeföretag och tyckte att min dotter Malin skulle bli en lämplig vd. Inte minst för att branschen skulle må bra av mer kvinnligt ledarskap.

– Men jag tackade nej, jag vill utbilda mig mer inom ekonomi och växa i rollen som controller, inflikar Malin Cleveson som är ekonomichef och styrelseledamot i Cityrör och bland annat medverkar i VVS Företagens tankesmedja för utbildning och rekrytering, Advisory Board, som VVS-Forum skrev om i förra numret (5/2015).

– För mig är det viktigt att Cityrör är ett familjeföretag, man brinner ju mer för jobbet då. Tanken är att företaget ska leva vidare och att våra barn tar över, när jag och min sambo får barn, säger Malin Cleveson.



Tord Persson



Malin Cleveson

– För mig var det viktigt att generationsskiftet var välplanerat, säger Tord Persson, som stannar kvar i företaget som styrelseordförande och ägare.

Tord Persson, som i princip har personifierat Cityrör, säger att han inte har några problem med att låta en person utanför familjen, Patrick Dahl, ta över vd-posten.

– Jag har dessutom skaffat mig en liten sysselsättning i Örebro, säger han och ser full i sjutton ut och förklarar sen att han har köpt en liten jordbruksfastighet på 40 hektar och är bonde mellan varven.

Tord Persson har fått flera bud på företaget, men inte upplevt spekulanterna som seriösa eller långsiktiga och därför tackat nej till förslagen.

**För ungefär två år sen** fick Tord Persson, via sin fru Gudrun Vidén, kontakt med konsultföretaget Oil Group. En av de första sakerna man gjorde var att tillsammans med Tord Persson och hans familj ta fram en gemensam målbild för Cityrör. De övergripande målen är i dag:

- Ägandet ska stanna inom familjen.
- Omsättningen ska fördubblas inom fem år.
- Medarbetarna ska vara kunniga och engagerade.
- Cityrör ska ha marknadens mest nöjda kunder.

Det allra viktigaste var dock att rekrytera en ny vd. Man började med att göra



## Fakta/Cityrör

**STARTÅR:** 1987.

**SÄTE:** I egen fastighet i Jordbro, Haninge.

**ANTAL ANSTÄLLDA:** 22.

**OMSÄTTNING:** 23,5 miljoner kronor, 2014.

**RESULTAT (EFTER FINANSNETTO):** 1,7 miljoner kronor, 2014.

**ÄGARE:** Tord Persson.

en kravspecifikation och en uppdragsbeskrivning.

– Vi tog tid på oss att lära känna företaget och kulturen på företaget, säger Olle Tönnervik på Oil Group, och förklarar att man inte satte ut någon annons utan kunde presentera åtta kandidater, varav Patrick Dahl på Imtech var en.

– Personkemin har en mycket stor betydelse. Tord fick bjuda hem tre av vd-kandidaterna och deras familjer på middag för att se hur de fungerade i privat miljö. Stäm-



Olle Tönnervik

# med extern vd



Tord Persson, ägare, Olle Tönnervik, Oil Group, Malin Cleveson, ekonomichef och dotter till Tord Persson, Patrick Dahl, ny vd samt Sven Haglund, Oil Group.

mer inte personkemin till hundra procent kommer ingenting annat att fungera heller, säger Sven Haglund på Oil Group.

Det sa uppenbarligen klick när familjerna Dahl och Persson träffades och åt middag tillsammans.

– Det absolut viktigaste är vem du arbetar tillsammans med. Jag kände på en gång att jag trivdes väldigt bra med Tord och Malin. Cityrör är dessutom en väl fungerande verksamhet med utvecklingspotential, säger Patrick Dahl som



Sven Haglund

har en bakgrund inom energieffektivisering och miljöteknik.

– Jag vill jobba med energieffektivisering mot fastighetsägare. Ofta i VVS-företag så finns det mer kunskap än vad man lyckas sälja. Det tänker jag ta tillvara på, säger Patrick Dahl.

Helt klart är att Cityrör går en ny, framtid till mötes och att Tord Persson hinner ägna sig åt sitt lantbruk i Örebro. Det vill säga, när han inte håller i styrelsesammanträden. ■



Patrick Dahl

## Oil Groups 5 bästa tips inför generationsskiftet:

1. Rekrytera rätt vd.
2. Planera och låt processen ta sin tid.
3. Ta fram en gemensam målbild som ägaren (inklusive familjen), vd och styrelsen är överens om.
4. Arbeta fram en verksamhetsplan och budget med nyckelspelarna.
5. Utveckla en ny ledningsstruktur med tydliga roller och ansvarsområden.